

Išvados ir pasiūlymai

1. Remiantis atlikta mokslinės literatūros analize matyti, kad atsargos yra itin svarbi ir reikšminga įmonės dalis, kuri reikalauja daug finansinių resursų. Atsargų valdymas yra glaudžiai susijęs su investicijomis – kuo efektyviau valdomos atsargos, tuo greičiau sugrįžta investuotos lėšos, didėja įmonės apyvarta, gerėja jos įvaizdis konkurentų akyse. Pažymėtina tai, kad atsargų valdymas turi būti nuolatinis ir tęstinis procesas, kadangi priešingu atveju atsargos bus valdomos neefektyviai.

2. Atlikti tyrimai parodė, kad tinkamai parinktas įmonės atsargų valdymo modelis suteikia galimybę įmonei turėti būtent tiek atsargų, kiek jai tuo metu jų reikia. Mokslinėje literatūroje yra išskiriama pakankamai daug atsargų valdymo modelių – remiantis ABC atsargų valdymo modeliu, gali būti tinkamai valdomos prekės ir atsargos; optimalaus užsakymo kiekio modeliu galima nustatyti reikiamą atsargų užsakymo dydį, kurio kaštai būtų kiek tik įmanoma mažesni; Q modelis taikomas atsargoms, kurios yra brangios ir svarbios įmonei; JIT sistemos dėka įmonė gali atsargų kiekį sumažinti iki minimumo arba visiškai jų atsisakyti; tuo tarpu P modelis taikomas atsargoms, kurioms yra nereikšmingos ir nelemia svarbaus vaidmens įmonėje.

3. Atlikus tyrimą įmonėje UAB „X“ nustatyta, kad patys svarbiausios problemos, su kuriomis susiduria įmonė yra itin maža darbuotojų motyvacija, dėl kurios nukenčia įmonės veikla, tai neigiamai įtakoja ir jos veiklos galimybes, mažina konkurencingumą. Įmonės darbuotojai nemato jokios motyvacijos dirbti ir savo pareigas vykdo itin nenoriai, o tai itin neigiamai įtakoja tinkamą atsargų valdymą, kadangi esant mažai motyvacijai, nesant tinkamo susikalbėjimo tarp darbuotojų, neretai dėl to yra netinkamai pateikiamos užduotys ir užsakymai. Tačiau atlikus projektą matyti, kad darbuotojai po visų mokymų pradėjo dirbti žymiai efektyviau, noriai rodo iniciatyvą. Atliktas projektas turi didelę ekonominę naudą visos įmonės labui – paspartėjo įmonės darbuotojų darbas, procesai įmonėje yra atliekami daug greičiau, efektyviau, darbuotojai puikiai supranta vienas kitą, taigi, užsakymai, susiję su atsargų užsakymu taip pat perduodami greitai.